



Polskie Stowarzyszenie Kinezylogów

Warszawa, 5.11.2006r.

00-473 Warszawa, ul. Popularna 32a  
tel/fax 863 40 19; 0603 315 000  
[ada.paczesna@wp.pl](mailto:ada.paczesna@wp.pl); [skaradzinska@go2.pl](mailto:skaradzinska@go2.pl);  
[ana\\_ke@02.pl](mailto:ana_ke@02.pl); [impuls.kineziologia@amikur.com](mailto:impuls.kineziologia@amikur.com)  
[w.korzeniowski@neostrada.pl](mailto:w.korzeniowski@neostrada.pl);  
[www.psk.info.pl](http://www.psk.info.pl)

## **Informacja o działalności Polskiego Stowarzyszenia Kinezylogów wg punktów zaproponowanych przez Mentora, dr Swietlanę Masgutową**

### **1. Informacje ogólne**

KE w Polsce pojawiła się dzięki Pauli Oleskiej i dr Carli Hannaford, które rozpoczęły regularne szkolenia w roku 1992. W roku 1996 dołączyła do grona uczących metody dr Swietlana Masgutowa, która od roku 2001 pełni funkcję mentora KE dla Polski.

Polskie Stowarzyszenie Kinezylogów jest organizacją non-profit, zarejestrowaną w Sądzie Wojewódzkim w Warszawie VII wydział Cywilny i Rejestrowy w dn. 29 lipca 1996 roku pod nr akt: VII Ns Rej st 913/96; Regon: 012801713, NIP: 526 23 93 670, a zatem posiada osobowość prawną spełniającą przepisy polskiego Prawa o Stowarzyszeniach. PSK nie prowadzi działalności gospodarczej, jego działalność opiera się na społecznej pracy członków, a dochody stanowią jedynie składki członków w wysokości 5 zł miesięcznie od osoby. Wszystkie dochody PSK są przeznaczane uchwałami kolejnych Walnych Zgromadzeń na działalność statutową.

PSK zrzesza osoby, które ukończyły co najmniej kurs Gimnastyki Mózgu® lub co najmniej II stopień Dotyku dla Zdrowia. Przystąpienie do naszej organizacji jest dobrowolne. Aktualnie liczymy ponad 300 członków, którzy reprezentują różne zawody: są wśród nas nauczyciele, pedagodzy, psychologowie, socjologowie i inni specjaliści.

Członkami PSK są zarówno uczniowie dr Carli Hannaford, jak i uczniowie dr Swietlany Masgutowej.

### **Misja PSK**

#### **Propagowanie idei i metod:**

**Kinezylogii Stosowanej - jako wspomagających zachowanie zdrowia**

**Kinezylogii Edukacyjnej - jako wspomagających proces uczenia się.**

PSK realizuje swoją misję poprzez:

- utrzymywanie kontaktów z twórcami metod oraz z International Kinesiology College i Educational Kinesiology Foundation w celu przestrzegania czystości metod i utrzymania ich profesjonalnego poziomu w naszym kraju

- staranie o zarejestrowanie zawodu kinezyloga i o utrzymanie profesjonalnego poziomu przez instruktorów i terapeutów tej metody
- pracę na rzecz integracji środowiska kinezylogów w Polsce
- dążenie do uznania przez Ministerstwo Edukacji i Sportu Kinezylogii Edukacyjnej za metodę wspomagającą procesy uczenia się
- publikowanie i promowanie materiałów kinezylogicznych dla osób zajmujących się profesjonalnie kinezylogią, a także dla rodziców dzieci z trudnościami w uczeniu się
- przygotowywanie spotkań środowiskowych np. w formie klubowej, w formie konferencji, seminariów, warsztatów itp.
- współpracę ze szkołami i innymi placówkami oświatowo-wychowawczymi w celu tworzenia wzorcowych systemów wspomagania metodami kinezylogii procesów wychowawczych i edukacyjnych
- współpracę z organami samorządu terytorialnego, administracji państwowej oraz innymi stowarzyszeniami i organizacjami pracującymi na rzecz oświaty i wychowania

## **Kodeks Etyczny**

Każdy członek PSK jest zobowiązany do przestrzegania Kodeksu Etycznego Kinezyloga:

1. W swojej pracy wykorzystuję model edukacyjny oparty na akceptacji każdej indywidualnej osoby niezależnie od rasy, płci, wyglądu, rozwoju intelektualnego, zachowania, światopoglądu jaki reprezentuje, tradycji kulturowych, stanu majątkowego, statusu społecznego, czy poglądów politycznych.
2. Doceniam znaczenie i respektuję naturalne, oparte na fizjologii procesy uczenia się których podstawą jest rozwój ruchowy.
3. Szanuję indywidualny rozwój każdej osoby i jej wcześniejsze osiągnięcia edukacyjne. Moim zadaniem jest towarzyszenie jej rozwojowi przez zapewnienie wsparcia i poczucia bezpieczeństwa tak, aby mogła ona w pełni zrealizować swoje możliwości. Swoją uwagę koncentruję na zasobach i potencjale osoby, a trudności traktuję jak trampolinę do procesu konstruktywnych zmian i osiągania postawionego celu. Z każdą osobą z którą pracuję nawiązuję indywidualny, partnerski kontakt, respektując wybory jakich dokonuje, szanując to, że bierze odpowiedzialność za swój rozwój.
4. Prowadzę zajęcia na profesjonalnym poziomie przestrzegając ich poufności charakteru i prawidłowych relacji interpersonalnych
5. Przestrzegam praw autorskich twórców Kinezylogii Edukacyjnej i stosuję się do ich zaleceń związanych z wykorzystaniem materiałów, a także zobowiązuję się używać i rozpowszechniać wyłącznie materiały i produkty autoryzowane przez Fundację Kinezylogii Edukacyjnej i na warunkach przez nią określonych.
6. Zgodnie z wytycznymi Fundacji Kinezylogii Edukacyjnej zobowiązuje się do stałego uzupełniania mojej wiedzy w dziedzinie metod kinezylogicznych.
7. Szanuję inne metody edukacyjne, a wykorzystując je wyraźnie oddzielam od metod kinezylogicznych i informuję o tym osobę z którą pracuję.
8. Stosuje się do wymagań systemu prawnego mojego kraju i przepisów związanych z edukacją, a także do przepisów finansowych.

## Afiliacja

Od samego początku istnienia PSK ubiega się o afiliację w EKF, jednak nasze aplikacje przez 10 lat nie przyniosły pozytywnego rezultatu. Na żadne listy kierowane w języku angielskim do EKF zarówno bezpośrednio (pocztą poleconą), jak też za pośrednictwem mentora, dr Swietłany Masgutowej nie otrzymaliśmy odpowiedzi. Na list wystosowany w październiku br. również nie ma reakcji.

Wyjaśnienie naszej sytuacji formalnej w stosunku do EKF ma bezpośredni wpływ na prowadzenie bieżącej pracy przez naszych członków. Jeśli takie wyjaśnienie nie nastąpi w ciągu najbliższego roku przewidujemy wstrzymanie pracy wielu aktywnych kinezylogów, a także spadek zainteresowania metodą KE ze strony naszych władz oświatowych takich jak ME, ODN co może mieć bezpośredni wpływ na wycofywanie się ze stosowania metody w szeregowych placówkach oświatowych.

## 2. Formy pracy

Podstawą formalną naszej pracy jest **Statut PSK** zatwierdzony przez Sąd Rejestrowy. Regularnie odbywają się Walne Zgromadzenia Członków PSK, na których zapadają decyzje dotyczące strategii działania oraz wybierane są władze PSK. Kadencja władz trwa 4 lata. Prowadzona jest sprawozdawczość i dokumentacja naszej pracy, również finansowa. Zarząd Główny PSK spotyka się według rocznego harmonogramu i w miarę bieżących potrzeb.

Działania władz PSK, a więc Walnego Zgromadzenia, kolejnych Zarządów PSK i Komisji Rewizyjnych były i są podporządkowane zasadzie pełnej jawności. Zarówno decyzje strategiczne dla działalności PSK, które zapadają na Walnych Zgromadzeniach jak i streszczenia publicznych dyskusji towarzyszących podejmowaniu konkretnych decyzji, a także decyzje dotyczące bieżącej działalności Stowarzyszenia są zapisane w formie Protokołów i publikowane na naszej stronie internetowej.

Nasze Stowarzyszenie ma **Oddziały i Koła** w kilku miastach Polski : w Warszawie, Świebodzicach, Gdańsku, Łodzi i Wrocławiu, a kolejne grupy kinezylogów zgłosiły chęć utworzenia takich jednostek i czekają na zatwierdzenie: Białystok, Inowrocław, Radom, Piła. Istnieją też **Kluby Kinezyloga** w Warszawie, w Olkuszu w Błoniu i Inowrocławiu. Kluby Kinezyloga prowadzą nasi najbardziej aktywni członkowie. Na spotkaniach klubowych, nieodpłatnie, prowadzone są wykłady i konsultacje dla wszystkich zainteresowanych osób.

## 3. Integracja środowiska kinezylogów

### • Konferencje

Od 5 lat , co roku organizujemy **Krajowe Konferencje Kinezylogów** poświęcone KE i TFH, na których prezentujemy zarówno wykłady poświęcone teorii KE, jak i dorobek praktyczny z tej dziedziny – raporty z badań, prowadzonych prac terapeutycznych, doświadczenie pracy z poszczególnymi ćwiczeniami i procedurami GM®.

Wielu spośród nas występuje również z bezpłatnymi prelekcjami na konferencjach organizowanych przez inne instytucje, promując KE w szerokich kręgach odbiorców. Pierwsze trzy Konferencje KE organizowane były wspólnie z mentorem, dr Swietlaną Masgutową.

I Krajowa Konferencja Kinezylogów w roku 2002 – **KE – nauka i praktyka radosnego rozwoju i uczenia się**

II Krajowa Konferencja Kinezylogów w roku 2003 – **Kinezylogia dla dzieci ze specjalnymi potrzebami rozwojowymi i edukacyjnymi**

III Krajowa Konferencja Kinezylogów w roku 2004 - **KE jako metoda osobistego rozwoju i twórczości**

IV Krajowa Konferencja Kinezylogów w roku 2005 – **Ćwiczenia i procedury Gimnastyki Mózgu® w terapii pedagogicznej**

V Krajowa Konferencja Kinezylogów w roku 2006 - **KE – nowatorska metoda pedagogiczna**

W roku 2004 odbyła się I Krajowa Konferencja Kinezylogii Stosowanej „Dotyk dla Zdrowia” – **Pomoc w utrzymaniu zdrowia i dobrej kondycji**

- **Współpraca z innymi Stowarzyszeniami Kinezylogicznymi w naszym kraju**  
Zarząd Główny PSK zwrócił się w styczniu 2005 r. do Zarządów: Dolnośląskiego Stowarzyszenia Kinezylogów, Jurajskiego Stowarzyszenia Kinezylogów i Lubuskiego Stowarzyszenia Kinezylogów z propozycją współpracy w szerzeniu metody. Prezesi w/w Stowarzyszeń podpisali z nami w październiku br odpowiedź przygotowaną przez ZGPSK na artykuł zamieszczony w Naszym Dzienniku który krytykował metodę KE.

- **Działalność instruktorów GM®, instruktorów Dotyku dla Zdrowia i Terapeutów KE**

Instruktorzy GM® poza prowadzeniem kursów GM® (co jest ich działalnością zarobkową) prowadzą nieodpłatnie konsultacje, zarówno dla członków PSK, osób kończących GM® i rozpoczynających pracę tą metodą jak i rodziców dzieci z problemami szkolnymi. ZG PSK informuje osoby szukające pomocy kinezylogicznej o możliwości skorzystania z pomocy konkretnych kinezylogów (**Instruktorów GM®, Instruktorów Dotyku dla Zdrowia i Terapeutów KE** zamieszkałych najbliżej takiej osoby) zarówno w formie odpłatnej pracy terapeutycznej jak i nieodpłatnej konsultacji. Kilku instruktorów prowadzi prace z dziećmi specjalnej troski nie pobierając za to wynagrodzenia.

Przeszkodą w prawidłowym realizowaniu tej pracy jest ciągle nieukończony Rejestr terapeutów KE. Jego podstawę stanowią listy z kursów Poglębitego poziomu KE (tzw. kursy III stopnia) prowadzonych przez dr Carlę Hannaford i Paulę Oleską - może on być uzupełniany wyłącznie poprzez listy z kursów prowadzonych przez mentora, dr Swietlanę Masgutową. PSK nie otrzymuje tych list.

Od kilku lat organizujemy otwarte spotkania dla aktywnych instruktorów KE, na których poruszane są bieżące sprawy związane z propagowaniem metody oraz uwarunkowania jakim podlegamy ze strony EKF jako właściciela metody jak i naszych władz oświatowych.

W ostatnich dwóch latach nastąpiło ożywienie działalności praktyków **Kinezylogii Stosowanej**, a w szczególności Instruktorów Dotyku dla Zdrowia poprzez organizację wspólnych spotkań, konferencji i szkoleń. ZG PSK powołał Antoniego Szczerbę na koordynatora sekcji Dotyku dla Zdrowia PSK.

- **Kluby Kinezyloga**

Spotkania Klubowe są jedną z najskuteczniejszych form wspierania i aktywizowania środowiska kinezylogów. Szczególnie duże zasługi w tej formie działania ma Klub Kinezyloga w Warszawie, którego członkowie są dziś ciałem doradczym dla nowopowstających Klubów na terenie całej Polski. Początkowo jako spontaniczna nieodpłatna aktywność warszawskich kinezylogów, następnie od 2005 r. Klub

Kinezyloga działa w ramach Oddziału Terenowego Nr 1 PSK – strona internetowa [www.pskot1.org](http://www.pskot1.org)

- **Rejestracja kinezylogów**

PSK prowadzi **bazę danych kinezylogów**: instruktorów i osób kończących GM® oraz Dotyk dla Zdrowia. Baza danych jest przeznaczona do użytku wewnętrznego PSK – korzystają z niej członkowie Stowarzyszenia. Podajemy również nazwisko i telefon kinezyloga osobom, które szukają takiego specjalisty z terenu całej Polski. Baza danych kinezylogów jest tworzona we współpracy z mentorem, dr Swietłana Masgutową.

#### **4. Promowanie KE jako efektywnej metody edukacyjnej**

Nie prowadzimy rejestracji działalności naszych członków. Wielu z nich bierze aktywny udział w promowaniu KE na terenie całej Polski. Wszelkie informacje na ten temat nadesłane do nas umieszczamy na stronie internetowej bądź w naszych publikacjach. Polskie Stowarzyszenie Kinezylogów brało udział w latach 2005 i 2006 w dwóch Konferencjach organizowanych przez inne organizacje: w Krotoszynie - „Metody wspierające rozwój dziecka ze specjalnymi potrzebami edukacyjnymi” (Zespół Szkół Nr 2 z Oddziałami Integracyjnymi) oraz w Olkuszu - „Kinezylogia edukacyjna w pracy z dzieckiem z ADHD (Stowarzyszenie „Dialog”).

- **Programy**

W ramach swojej misji PSK nieodpłatnie patronuje **autorskim programom** przygotowanym dla różnych placówek edukacyjnych przez naszych instruktorów. Programy takie jak: „Ucz się z radością” – indywidualnie przystosowywany program dla wszystkich poziomów nauczania, „Pomyślny początek”- program adaptacyjny adresowany do młodszych klas szkoły podstawowej, „Klasa na ósemkę – trzyletni program terapeutyczno-rozwojowy, realizowany podczas zajęć zintegrowanych z całą klasą oraz na zajęciach wyrównawczych, korekcyjno-kompensacyjnych, rewalidacyjnych, „Ćwiczenia i zabawy kinezylogiczne przeciw agresji” - program terapeutyczny dla małych grup dzieci o zaburzonych zachowaniach społecznych – realizowany podczas wakacyjnych obozów terapeutycznych dla dzieci ze specyficznymi dysfunkcjami, są przygotowane, konsultowane i ewaluowane przez członków PSK i realizowane w ponad 60 placówkach oświatowych na terenie kraju. W przyszłym roku zamierzamy opublikować najciekawsze wyniki tych programów.

Tworzenie i upowszechnianie nowatorskich programów edukacyjnych z zastosowaniem metody KE i gromadzenie materiałów dotyczących efektów stosowania w/w programów jest w chwili obecnej priorytetem w naszej pracy związanej z upowszechnianiem metody.

- **Strona internetowa i inne formy informowania o KE**

ZG PSK pracuje nad zawartością merytoryczną i atrakcyjnością **strony internetowej**: [www.psk.info.pl](http://www.psk.info.pl). Strona zawiera wiele informacji o naszej bieżącej działalności oraz linki do EKF, MINK oraz ośrodków kinezylogicznych prowadzonych przez aktywnych kinezylogów i posiadających adresy internetowe.

Na stronie zamieszczamy też Listę instruktorów GM®, czyli osób które nabyły prawo do prowadzenia kursów GM®. Lista jest uzupełniana w miarę dopływu informacji o nowych instruktorach wykształconych przez mentora, dr Swietlanę Masgutową. Osobno publikujemy listę tych instruktorów, którzy wydają Zaświadczenia PSK – jest to dokument ukończenia kursu GM®, który jest uznawany przez władze oświatowe w naszym kraju.

Na stronie internetowej publikowany jest również, aktualizowany co miesiąc, Kalendarz Szkoleń, zawierający informacje o kursach, konferencjach i warsztatach odbywających się w całym kraju.

Corocznie ZG PSK rozsyła do swoich członków (oraz innych kinezylogów posiadających adres internetowy) tzw. **List na Boże Narodzenie** informujący o działalności ZG, bieżących wydarzeniach i planach pracy na rok przyszły. W liście tym podajemy tematy, które będą poruszane na Konferencjach Kinezylogicznych oraz na Walnych Zgromadzeniach, a także podajemy daty tych spotkań środowiskowych.

- **Działalność wydawnicza**

We współpracy z firmą wydawniczą MEDYK opublikowaliśmy w roku 1998 książkę Carli Hannford „Zmyślne ruchy”. PSK nie podejmowało się wydania innych książek, gdyż zgodnie z oświadczeniem dr S. Masgutowej wszystkie licencje związane z edycją książek o KE są w jej wyłącznym posiadaniu.

Od 2003 r., dzięki aktywności Klubu Kinezyloga w Warszawie proponujemy wszystkim zainteresowanym metodą KE, ogólnopolskie czasopismo **edukacyjno-kinezylogiczne „Impuls”**, w którym prezentujemy artykuły poświęcone doświadczeniom kinezylogów w praktycznej pracy w różnych obszarach edukacji. Zapraszamy do publikowania wszystkich kinezylogów, nie tylko członków PSK. Redakcja przyjmuje zgłoszenia listownie i elektronicznie (strona internetowa [www.pskot1.org/impuls.htm](http://www.pskot1.org/impuls.htm))

Ukazują się również materiały konferencyjne prezentujące wystąpienia na Krajowych Konferencjach Kinezylogów.

- **Audycje radiowe i telewizyjne**

Przedstawiciele PSK biorą udział w audycjach promujących KE – w programie ogólnopolskim TV (program „Kawa czy herbata”) dwukrotnie, oraz w telewizjach lokalnych np. Częstochowa, Katowice, Kielce. W audycjach tych zawsze podawane były kontakty nie tylko do PSK, ale i do MINK prowadzonego przez mentora, dr Swietlanę Masgutową.

- **Promowanie twórczości plastycznej**

W ostatnich dwóch latach wspólnie z firmą KINED, prowadzoną przez instruktora GM® – Joannę Zwoleńską braliśmy udział w przygotowaniu i opracowaniu wyników dwóch konkursów na temat wykorzystania Leniwej ósemki i Symetrycznego rysowania w pracach plastycznych dzieci i młodzieży. Przyszło około 800 prac z całej Polski. PSK ufundowało nagrody i wyróżnienia, a także wystawiało prace najciekawsze prace podczas swoich kolejnych Walnych Zgromadzeń.

## 5. Współpraca z mentorem

Zarząd Główny PSK jest reprezentantem interesów swoich członków wobec Mentora, a także Educational Kinesiology Foundation i jest przez nich upoważniony do przekazywania informacji, zapytań i opinii, zarówno mentorowi jak i Fundacji.

W naszym przekonaniu, wielu członków PSK podjęło aktywną współpracę z mentorem dr Swietlaną Masgutową na rzecz promowania metody KE w naszym kraju zarówno na

plaszczyźnie merytorycznej, jak i organizacyjnej. Zarząd PSK (niezależnie od składu) był zawsze otwarty na wszelkie propozycje współpracy ze strony mentora i taką postawę opartą o zasadę wzajemnego zaufania i szacunku, nadal deklaruje.

Mentor, dr Swietlana Masgutowa była członkiem PSK i jego wiceprezesem w latach 2000-2005. 13 maja 2005 r. dr Masgutowa złożyła pisemną rezygnację z pracy w ZGPSK i poprosiła o skreślenie z listy członków PSK. ZGPSK przyjął do wiadomości tą prośbę i rezygnację przyjął. Jest to dla nas sprawa b. przykra, ponieważ uważamy, że dr Swietlana Masgutowa wyraziła tym gestem votum separatum wobec działań naszego Stowarzyszenia nie podając rzetelnego uzasadnienia swojej decyzji

Obecnie dr Masgutowa jest zapraszana jako mentor na posiedzenia Zarządu Głównego PSK na których omawiane są strategiczne dla środowiska problemy.

PSK współpracowało z mentorem, dr Swietlaną Masgutową w tworzeniu takich dokumentów do dziś obowiązujących w KE w Polsce jak:

- **Poziomy kształcenia w KE** (obecnie PSK prowadzi dalsze rozmowy z mentorem w celu przystosowania obowiązujących w Polsce Poziomów do wymagań KE zawartych w materiałach kursu instruktorskiego i publikowanych na stronie internetowej EKF),
- **Zaświadczenie o ukończeniu kursu GM®** (wydawane przez PSK Zaświadczenia są uznawane przez Ministerstwo Edukacji jako podnoszące kwalifikacje nauczycieli i uwzględniane przy awansie zawodowym),
- **Kodeks Etyczny Kinezyjologa,**
- **Umowa z EKF po kursie instruktorskim**
- **Zasady otrzymania i recertyfikowania tytułu Instruktora Gimnastyki Mózgu®**
- **Misja PSK**

Chcemy podkreślić, że przy wszystkich tych pracach brali udział nie tylko przedstawiciele ZG PSK, ale również nasi członkowie z całej Polski.

Przedstawiciele PSK brali aktywny **udział w redagowaniu w języku polskim podręcznika GM®** (te prace są niezakończone), a także we wszystkich pracach związanych z przygotowaniem tekstów dotyczących KE, które wskazywała dr Swietlana Masgutowa.

Wspólnie z Mentorem pracowaliśmy nad przygotowaniem dokumentów do Ministerstwa Pracy i Polityki Społecznej oraz Ministerstwa Edukacji i Sportu w celu **wpisania zawodu Kinezyjologa do Rejestru Zawodów RP**. Nie jest to w tej chwili możliwe, ponieważ nie istnieje instytucjonalna ścieżka kształcenia kinezyjologów. Możliwe jest jednak utworzenie specjalizacji na studiach podyplomowych, a także prowadzenie eksperymentu pedagogicznego pod opieką naukową uczelni i nad tym obecnie pracujemy.

ZG PSK pragnie współpracować z dr Swietlaną Masgutową jako reprezentantem EKF na zasadach partnerskich, kierując się zasadą rozwoju KE zgodnie z koncepcją autorów metody oraz przepisami oświatowymi obowiązującymi w Polsce.

Jesteśmy otwarci na współpracę z mentorem, doceniamy jego profesjonalizm i wkład pracy w rozwój KE w Polsce. Uważamy, że wszyscy kinezyjolodzy w Polsce, również Członkowie PSK, mają prawo do otrzymywania wsparcia merytorycznego i organizacyjnego ze strony mentora (np. otrzymywać odpowiedzi na zadawane pytania, opinie merytoryczne, konsultacje, pomoc dla inicjatyw prezentujących metodę itp.)

Na początku bieżącego roku prowadziliśmy rozmowy z mentorem zakończone podpisaniem 23.01.06 „Porozumienia w współpracy”, ale nie przebiega ona w sposób zadowalający dla żadnej ze stron, można nawet powiedzieć, że nie została w ogóle podjęta w formie zapisanej w Porozumieniu.

O warunki mentora do podjęcia takiej współpracy prosiliśmy na spotkaniu kinezylogów z dr Carlą Hannaford i dr Swietlaną Masgutową 14 września br, ale ich nie otrzymaliśmy.

Jesteśmy zdania, że mentor, jako reprezentant EKF w Polsce ma prawo wybrać tę grupę kinezylogów z którą chce współpracować.

**Prosimy więc o jasną deklarację czy możemy jako PSK liczyć na godną współpracę z mentorem czy też powinniśmy szukać innych niż KE dróg realizacji własnego rozwoju zawodowego i osobistego.**

W imieniu ZG PSK

mgr Ada Paczesna